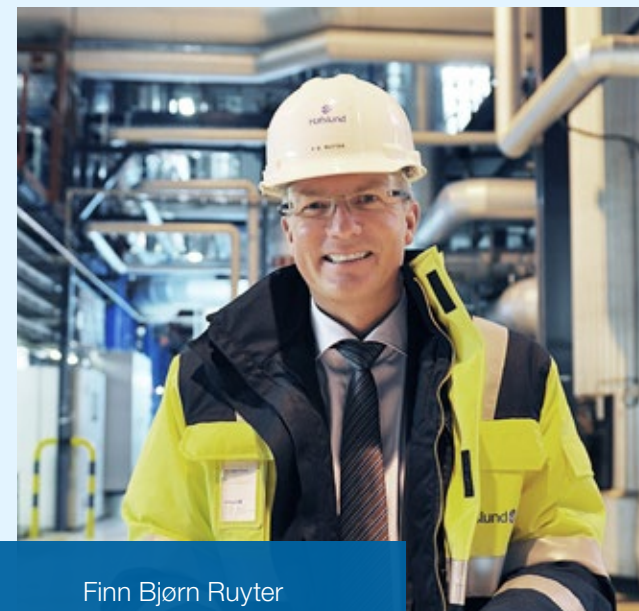


Endring er den nye normalen

I årsrapporten for 2016 var overskriften på mitt innlegg «Økt endringstakt». Vi er stolte av organisasjonens evne og vilje til endring, og vi legger vekt på å styrke denne egenskapen. Det fikk vi god nytte av i 2017. De to største eierne, Oslo kommune og Fortum, ble enige om å ta Hafslund ASA av Oslo Børs, kjøpe ut minoritetsaksjonærene, og fordele eierskapet til virksomhetene seg imellom. Hafslund er etter transaksjonen primært et nettselskap.



Finn Bjørn Ruyter
Administrerende direktør

Tre av de fire forretningsområdene som var en del av Hafslund ved inngangen til 2017 har i løpet av fjoråret fått nye industrielle eiere. Strømsalg er nå en del av Fortums tilsvarende virksomhet, som etter transaksjonen har mer enn dobbelt så mange kunder som det Hafslund Marked hadde. Fjernvarmen i Oslo er fusjonert med forbrenningsanlegget på Klemetsrud. Selskapet er eiet 50/50 av Oslo kommune og Fortum, og er operativt blitt en del av et stort internasjonalt varmemiljø i Fortum. Kraftverkene er en del av Oslo kommunes heleide kraftselskap E-CO. E-CO har med det med god margin befestet posisjonen som Norges nest største vannkraftprodusent.

De ansatte i Hafslund har vist en imponerende endringsvilje og -evne. Mange har stått på ved siden av

sitt daglige virke med gjennomføring av transaksjonen. Samtidig har driften gått upåvirket, og Hafslund har levert et godt resultat for 2017 som helhet.

Vi har vokst organisk gjennom 2017, og økt antall nettkunder fra 697 000 til 709 000. Samtidig har vi investert kraftig i nye automatiske strømmålere med tilhørende digitale løsninger. Hafslund Nett har styrket sin relative effektivitet i forhold til andre nettselskaper, og dermed lagt grunnlaget for fortsatt lav nettleie til kundene og god framtidig avkastning til eieren Oslo kommune.

Elektrifiseringen av samfunnet skyter fart for å nå lokale miljømål og globale klimamål. Sammen med omfattende digitalisering fører det til betydelige endringer i energisystemet. Fornybar energi og elektrisk

infrastruktur er løsninger for framtiden. Behovet for større og mer spesialiserte kompetansemiljøer øker, og innsikt i utviklingen langs hele verdikjeden blir avgjørende for å ta de valgene som gir langsiktig verdiskaping.

I slutten av mars fremmet byrådet i Oslo et forslag for bystyret om å samle eierskapet i Hafslund og E-CO under ett styre og én ledelse. Gitt at forslaget blir godkjent i bystyret, vil det nye selskapet få en størrelse som ytterligere muliggjør vekst og kompetansebygging innen fornybar kraftproduksjon, krafthandel, distribusjon av kraft og bruk av ny teknologi i hele den fysiske verdikjeden for elektrisitet. Behovet for å erstatte fossil energibruk med fornybare elektriske løsninger vil kreve mer kompetanse, endringsevne og pågangsmot enn noen gang tidligere. Det ser vi fram til!