

Årsberetning 2017

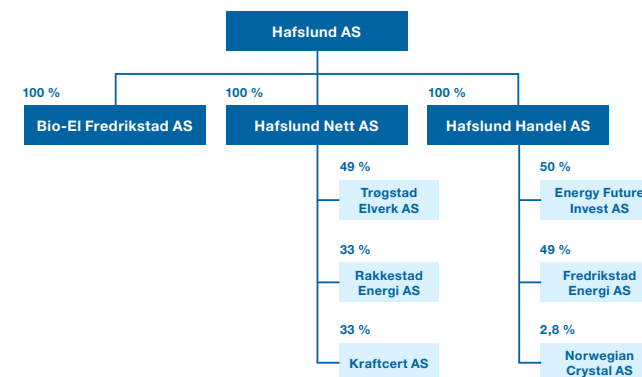
Hafslund har i 2017 vært gjennom en betydelig restrukturering. Som resultat av en avtale mellom selskapets to største eiere, Oslo kommune og Fortum, ble Hafslund ASA 4. august 2017 strøket fra notering ved Oslo Børs, og Hafslund Marked, Hafslund Varme og Hafslund Produksjon ble solgt til Fortum, Oslo kommune og E-CO Energi. Det nyetablerte selskapet Hafslund AS er heleid av Oslo kommune, og hovedvirksomheten til selskapet er det tidligere forretningsområdet Nett i Hafslund ASA. Eierskapet til regulert nettvirksomhet legger grunnlaget for stabil og forutsigbar avkastning. Samtidig er Hafslund godt rustet for vekst innenfor infrastrukturløsninger for fornybar energi. Arbeidet med digitalisering, effektivisering av driften og kundegrensesnittet i nettvirksomheten har gitt resultater. Hafslund Nett har styrket sin posisjon som et av landets mest effektive nettselskaper. Hafslund har en god underliggende organisk vekst, og har mål om å ta en sentral posisjon i den forventede konsolideringen i sektoren.



Transaksjonen i Hafslund

Den 26. april 2017 annonserte Oslo kommune og finske Fortum at de var kommet til enighet om å ta Hafslund ASA av Oslo Børs, og omorganisere eierskapet til virksomhetene mellom seg. Oslo kommune og Fortum eide til sammen aksjer som representerte 87,8 prosent av kapitalen og 91,3 prosent av stemmene i Hafslund ASA. Hafslund Marked og 50 prosent av Hafslund Varme ble solgt til Fortum, og 90 prosent av Hafslund Produksjon ble solgt til E-CO, som er heleid av Oslo kommune, og 10 prosent ble solgt til Fortum.

Hafslund AS ble etablert ved fisjon av Hafslund ASA den 4. august 2017, og har videreført eierskapet til Hafslund ASAs nettvirksomhet. I tillegg har Hafslund AS deleierskap i Fredrikstad Energi og to mindre nett- og energiselskaper i Østfold, avfallsforbrenningsanlegget Bio-El Fredrikstad AS samt Hafslund ASAs tidligere ventureaktivitet. Endelige kjøpesumberegninger og oppgjør som følge av transaksjonen ble gjennomført i 4. kvartal 2017. Styrets beretning omtaler i hovedsak videreført virksomhet i Hafslund AS med datterselskaper, og benevnelsen Hafslund omfatter heretter Hafslund AS med datterselskaper.



Årsberetning 2017

Resultat, kontantstrøm og kapitalforhold

Hafslund hadde i 2017 et driftsresultat på 962 millioner kroner, som er på nivå med 2016. Resultat etter skatt ble 4315 millioner kroner (1402 millioner kroner), og inkluderer salgsgjevinst på 3225 millioner kroner ved gjennomføring av transaksjonen, samt resultat etter skatt for virksomhetene som ble solgt i august på 477 millioner kroner (741 millioner kroner). Resultat etter skatt for videreført virksomhet ble 612 millioner kroner (661 millioner kroner), noe under 2016 hovedsakelig på grunn av høyere finanskostnader.

Hafslund hadde salgsinntekter på 5169 millioner kroner (4824 millioner kroner) i 2017. Økningen kommer i hovedsak av økt nettleie fra 1. januar 2017, som følge av økt nettleie fra Statnett og økt statlig avgift på elektrisk kraft. Driftsresultatet på 962 millioner kroner gir en avkastning på engasjert kapital på 8 prosent basert på balanse per 31. desember 2017.

Finanskostnadene på 206 millioner kroner var 58 millioner kroner høyere enn i 2016. Økningen skyldes 25 millioner kroner i kostnader forbundet med etablering av to kortsiktige trekkfasiliteter i forbindelse med transaksjonen i Hafslund ASA, kompensasjon til obligasjonseiere ved flytting av obligasjonslån fra Hafslund ASA til Hafslund AS, samt et valutatap på 1 million kroner mot en valutagevinst på 35 millioner kroner i 2016. Videre er finanskostnadene redusert med 75 millioner kroner (87 millioner kroner) som følge av at høyere forward rentekurve reduserer markedsverdien på lån som regnskapsmessig vurderes til markedsverdi.

Skattekostnaden på 143 millioner kroner (155 millioner kroner) inkluderer en positiv effekt på 48 millioner kroner som følge av lavere utsatt skatteforpliktelse per 31.

desember 2017, ettersom alminnelig skattesats i Norge reduseres med 1 prosentpoeng, til 23 prosent, fra 1. januar 2018. Årsresultatet på 4315 millioner kroner justert for resultat fra avhendet virksomhet på 3702 millioner kroner, gav en egenkapitalavkastning på 13 prosent i 2017.

Årsregnskapet er avlagt i henhold til IFRS. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og at årsregnskapet er avlagt på dette grunnlag.

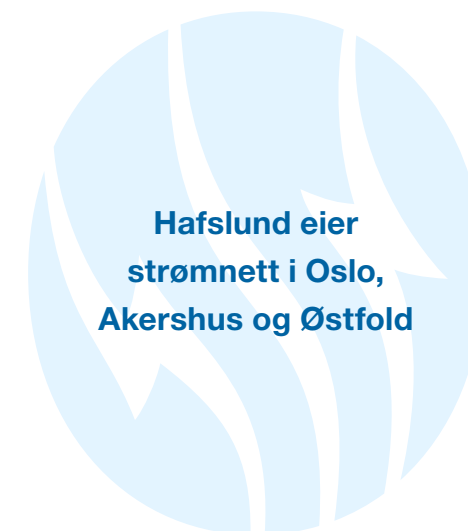
Kontantstrøm og kapitalforhold

Kontantstrøm fra driften ble 2435 millioner kroner (2045 millioner kroner) i 2017, noe som er 801 millioner kroner høyere enn driftsresultat før avskrivninger (EBITDA). Økningen skyldes summen av betaling av skatt og renter på 396 millioner kroner, redusert arbeidskapital med 593 millioner kroner, resultatforhold justert for likviditetseffekt på 49 millioner kroner, samt bidrag fra avhendet virksomhet på 554 millioner kroner. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter og solgt virksomhet ble positiv med 1225 millioner kroner (-1128 millioner kroner) som følge av bidrag fra avhendet virksomhet på 2794 millioner kroner (-173 millioner kroner). Med utbetaling av utbytte i 2017 på 722 millioner kroner, ble netto kontantstrøm til nedbetaling av gjeld 2938 millioner kroner (343 millioner kroner).

Ved utgangen av 2017 var netto rentebærende gjeld 6554 millioner kroner. Nøkkeltallene netto gjeld/EBITDA og egenkapitalandel var ved utgangen av året henholdsvis 4,0 og 31 prosent. Hafslund har en robust finansieringsstruktur med langsiktige, komitterte trekkfasiliteter. Ved utgangen av 2017 hadde Hafslund ubenyttede trekkfasiliteter på 3002 millioner kroner, og ingen finansielle gjeldsbetingelser (covenants) knyttet til sine låneavtaler.



Hafslund har en god underliggende organisk vekst, og har som mål å ta en sentral posisjon i den forventede konsolideringen i sektoren.



Årsberetning 2017

Virksomhet

Hafslund Nett

Hafslund Nett er det største nettselskapet i Norge, og eier og drifter hoveddelen av regional- og distribusjonsnettet i Oslo, Akershus og Østfold. Hafslund Nett har i 2017 styrket sin posisjon som ett av landets mest effektive nettselskaper. Den gode leveringskvaliteten (99,99 prosent) til nettkundene i 2016 og 2015 ble opprettholdt i 2017. Ved siden av utrulling av automatiske strømmålere (AMS), har Hafslund Nett i 2017 økt arbeidet med digitalisering for å oppnå kostnadsreduksjoner, mer effektiv drift og et automatisert og forbedret kundegrensesnitt. Arbeidet vil bli videreført i årene framover.

Hafslund Nett fikk gjennom året 12 000 nye kunder, og har 709 000 kunder ved utgangen av 2017. Utrulling av AMS-målere pågår for fullt med god framdrift. Per utgangen av året var 412 400 av totalt 658 000 målere til husholdningskundene installert.

Hafslund Nett hadde i 2017 salgsinntekter på 5066 millioner kroner (4757 millioner kroner) og et driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) på 1675 millioner kroner (1654 millioner kroner). Resultatet for 2017 er godt som følge av solid drift og kostnadsreduksjoner. Energileveransen i 2017 på 19 576 GWh er om lag på nivå med fjoråret.

Nettselskapene er pålagt å hente inn kostnader til overliggende nett på vegne av Statnett. Som følge av blant annet økte kostnader hos Statnett økte Hafslunds nettleie både fra 1. januar 2017 og 1. januar 2018, sistnevnte med 2,20 øre/kWh for husholdningskundene. Innbyggere og bedrifter i Hafslunds nettområde kan likevel fremdeles nyte godt av å ha en av landets laveste nettleier.



**Hafslund Nett jobber
kontinuerlig med
driftoptimaliseringer og
kostnadsreduksjoner som
kommer både nettkundene
og selskapet til gode.**

For at strømmettet i Norge skal driftes så effektivt som mulig, regulerer NVE nettselskapene slik at selskapene oppnår en avkastning ut fra hvor kostnadseffektivt nettjenestene leveres. Jo mer effektivt man driver sammenlignet med øvrige nettselskaper i Norge, jo høyere tillatt avkastning. Hafslund Nett jobber derfor kontinuerlig med driftoptimaliseringer og kostnadsreduksjoner, noe som kommer både nettkundene og selskapet til gode. Hafslund Nett har forbedret sin posisjon som et av landets mest effektive nettselskaper, noe som blant annet forklarer det

gode årsresultatet. Et gjennomsnittlig effektivt nettselskap oppnådde avkastning på NVE-kapitalen lik NVE-renten på 6,2 prosent i 2017, mens Hafslund Nett hadde en avkastning på 10,3 prosent. Hafslund Nett oppnår dermed et betydelig høyere driftsresultat ved å være mer effektivt enn gjennomsnittet av norske nettselskaper. Hafslund Nett hadde ved utgangen av 2017 en NVE-kapital på 9,8 milliarder kroner (8,8 milliarder kroner), og en engasjert kapital på 12,6 milliarder kroner (11,9 milliarder kroner).



Årsberetning 2017

Nettvirksomheten hadde ved utgangen av 2017 en akkumulert merinntekt på 387 millioner kroner mot 187 millioner kroner ved utgangen av 2016. Hafslund Nett ønsker å opprettholde en stabil utvikling av nettleien som har vært en medvirkende årsak til økningen i akkumulert merinntekt, sammen med lavere vedlikeholdskostnader og kostnader knyttet til feil i nettet enn estimert. Med normal energietterspørsel, planlagte nett-tariffer og forward kraftpriser, samt planlagt vedlikehold og kostnadsutvikling, forventes Nett sitt driftsresultat for 2018 å bli noe lavere enn for 2017.

Hafslund Nett er i slutfasen av en periode med høy investeringstakt som følge av utrulling av AMS-målere og oppgraderinger i distribusjons- og regionalnettet. Selskapet hadde samlede investeringer på 1602 millioner kroner (1009 millioner kroner) i 2017. Investeringsprognosen for AMS-prosjektet ble i 2. kvartal 2017 nedjustert fra 2,4 milliarder kroner til 2,1 milliarder kroner. Investeringsnivået er ventet å bli redusert til løpende drifts- og vekstinvesteringer i 2019 når AMS-prosjektet er slutført.

Annen virksomhet

Annen virksomhet består av stabsfunksjoner og øvrig virksomhet. Øvrig virksomhet består av Bio-El Fredrikstad AS og tilknyttede selskaper, blant annet 49 prosent av Fredrikstad Energi AS og 50 prosent av Energy Future Invest AS, samt verdiendring på rentederivater. Annen virksomhet har et driftsresultat på -52 mill (-92 mill) i 2017. Driftsresultatet for stabsfunksjoner inneholder 29 millioner kroner i kostnader påløpt før fisjonen av Hafslund ASA i forbindelse med transaksjonen. Stabsfunksjonene i Hafslund AS er redusert i forhold til tidligere Hafslund ASA. Resultatet i 2016 inkluderer nedskrivninger i tilknyttede selskaper og annen virksomhet.

Avhendet virksomhet

Da Hafslund AS ble etablert ved fisjon av Hafslund ASA den 4. august 2017, ble samtlige eiendeler i Hafslund ASA, bortsett fra Hafslund Produksjon, fisjonert ut til det nye selskapet Hafslund AS. Deretter ble Hafslund Varme og Hafslund Marked solgt til henholdsvis Oslo kommune og Fortum. Hafslund AS anses dermed å være en videreføring av det tidligere Hafslund ASA-konsernet. Det er ikke foretatt ny måling av verdiene som følge av transaksjonen. Resultatene fra Hafslund Produksjon, Hafslund Varme og Hafslund Marked er i perioden fra 1. januar 2017 fram til fisjonstidspunktet 4. august 2017 presentert som resultat fra avhendet virksomhet. Se [note 28](#) til konsernregnskapet samt Hafslund ASAs kvartalsrapporter for 1. halvår 2017, for ytterligere informasjon om regnskapsført gevinst fra gjennomført transaksjon og resultatutviklingen til Hafslund Produksjon, Hafslund Varme og Hafslund Marked. Kvartalsrapportene er tilgjengelig på www.hafslund.no.



Årsberetning 2017

Myndighetskontakt og rammevilkår

For Hafslund er det avgjørende å kunne gi myndighetene gode innspill om virkningen av rammebetingelser som påvirker virksomhetens drift og utviklingsmuligheter. Samtidig skal Hafslund bidra til gode politiske og regulatoriske beslutninger, ved å synliggjøre hvordan beslutningene påvirker de viktige samfunnsfunksjonene som Hafslund utøver i det moderne samfunnet.

Både Oslo kommune og nasjonale myndigheter har satt ambisiøse mål for utslippsreduksjoner. Et pålitelig og moderne strømnnett er avgjørende for å kunne fjerne klimagassutslipp ved å elektrifisere transportsektoren og byens byggeplasser. Samtidig ønsker Hafslund å delta i utviklingen av ny elektrisk infrastruktur for ytterligere å bidra til å realisere målet om et fullelektrifisert og fornybart samfunn.

NVE er ansvarlig for den økonomiske reguleringen av nettvirksomhet i Norge, og arbeider med å utvikle reguleringen. Nettselskapene står foran store investeringer, og en sannsynlig konsolidering av bransjen i årene framover. I dialogen med NVE legger Hafslund vekt på betydningen av stabilitet i reguleringen over tid, for å sikre realisering av samfunnsøkonomisk riktige investeringer.

Samfunnsansvar

Hafslund har ansvar for de samfunnsmessige konsekvensene som følger av selskapets virksomhet, både med hensyn til virksomhetens miljøpåvirkning, arbeidsforhold, menneskerettigheter og øvrige sosiale forhold. Samfunnsansvar har høy strategisk prioritet, og ansvaret går gjennom hele Hafslunds verdikjede og virksomhet. Hafslunds redegjørelse for samfunnsansvar er ytterligere omtalt på www.hafslund.no.

Vesentlighetsanalyse samfunnsansvar

For å prioritere de mest relevante områdene innenfor samfunnsansvar, er det gjennomført en vesentlighetsanalyse. Med utgangspunkt i hva som anses som viktig for Hafslunds interessenter samt strategisk viktighet for selskapet, er det fire områder som utpeker seg som særlig viktig for måloppnåelsen: i) pålitelig leverandør av energi, ii) etikk og antikorrupsjon, iii) miljø og iv) en ansvarlig leverandørkjede.

Pålitelig leverandør av energi

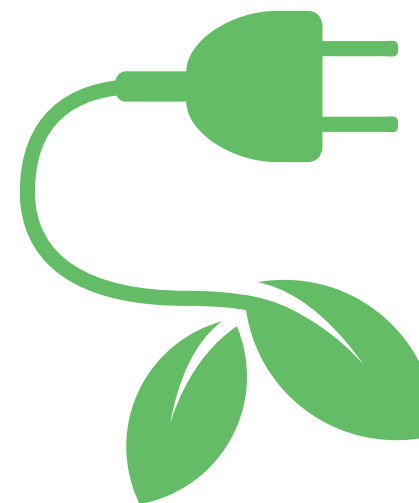
Hafslund er eier og leverandør av samfunnskritisk infrastruktur. Samfunnet forventer at elektrisitetsforsyningen fungerer til enhver tid. Hafslund skal sørge for trygg og pålitelig forsyning av fornybar energi til våre kunder – hver time, hele året. Hafslund Nett hadde i 2017 leveranse til kundene 99,99 prosent av året, hensyntatt både planlagte- og ikke planlagte hendelser.

Etikk og antikorrupsjon

Selskapets policy for ytre miljø og samfunnsansvar, policy for anskaffelser, policy for compliance samt etiske retningslinjer er styrende for arbeidet innen etikk og antikorrupsjon. Hafslunds etiske retningslinjer for ansatte er ved utgangen av året revidert i henhold til virksomhetens nye struktur og endring i eksterne forhold. Hafslund har også etiske



Hafslund skal sørge for trygg og pålitelig forsyning av fornybar energi til våre kunder – hver time, hele året.



Årsberetning 2017

retningslinjer som gjelder for selskapets leverandører og som inngår som del av leverandørkontraktene. Hafslund har i 2017 innført seriositetsbestemmelser rettet mot bygg- og anleggsbransjen for å bidra til anstendige arbeidsbetingelser. Alle anskaffelser skal gjennomføres med god forretningsskikk og høy forretningsetisk standard.

Miljø – et dedikert arbeid for å redusere utslipp av klimagasser

God miljøledelse er en naturlig del av Hafslunds samfunnsansvar, og er viktig for å sikre effektiv ressursutnyttelse og god drift. Hafslund praktiserer en systematisk miljøledelse. Hovedkontoret i Oslo er sertifisert i henhold til Miljøfyrtårn-standard.

Elektrifisering av transportsektoren og anleggsplassene er viktig for at Oslo skal nå sine klimamål, og redusere lokale utslipp av helseskadelige stoffer. Omlegging av hovednettet til høyere spenningsnivå (132 kV), utrulling av AMS-målere, økt digitalisering og en aktiv tilrettelegging for bruk av elektrisitet på nye bruksområder, gjør at Hafslund bidrar til at Oslo er godt rustet til å nå sine miljømål. Samtidig arbeides det for å redusere strømtapene i nettet, og legge til rette for kundenes energieffektivisering. Det har i 2017 ikke vært skade på kraftkabler som har medført utslipp av kabelolje til vassdrag.

Hafslunds påvirkning på det ytre miljø fra øvrig drift stammer i hovedsak fra drift av egen bygningsmasse, egen transport, samt innkjøpte tjenester, herunder transporttjenester og entreprenørvirksomhet. Hafslund har som mål å ha en høy andel ladbare kjøretøy i egen bilflåte. Alle nye kjøretøy skal være ladbare, så lenge de tilfredsstiller krav til funksjonalitet og sikkerhet. Hafslund samarbeider for øvrig med Franzefoss om avfalls- og returordninger, og er medlem av Renas, en innsamling- og behandlingsordning for næringsselektroavfall.

Ansvarlig leverandørkjede

Hafslund stiller tydelige krav til leverandører, hvorav bygg- og anleggsbransjen utgjør en stor andel. Disse skal utøve sin forretningsvirksomhet i tråd med nasjonale og internasjonale anerkjente prinsipper og retningslinjer knyttet til menneske- og arbeidstakerrettigheter, miljø, korrupsjon og helse, miljø og sikkerhet (HMS). Kravene er inkludert i alle kontrakter som Hafslund inngår, og omfatter også underleverandører. Sellihca kvalifikasjonsordning benyttes ved utvelgelse av leverandører for å sikre at leverandørene møter ovennevnte krav med basis i retningslinjer basert på Den internasjonale arbeidsorganisasjonen (ILO) og FN-konvensjoner. Hafslund gjør selv revisjoner av sine leverandører for å verifisere at retningslinjene oppfylles og at avvik korrigeres. Sellihca gjennomfører også revisjoner på vegne av Hafslund og andre energiselskaper.

Sosialt ansvar

Hafslund har som målsetning å være en attraktiv arbeidsplass som fremmer innovasjon og nyskaping i tråd med visjonen om «Framtidens energiløsninger – for deg og miljøet». Hafslund hadde 414 ansatte (410,7 årsverk) i heleide selskaper ved utgangen av 2017.

Hafslund har som målsetning å ha en balansert kjønnssammensetning på alle nivåer i bedriften og dets datterselskaper. I 2017 var 29,7 prosent av virksomhetens ansatte kvinner og 70,3 prosent menn. Styret i Hafslund AS består av åtte representanter, hvorav tre er kvinner og fem er menn. Ledelsen består ved inngangen til 2018 av tre kvinner og tre menn. Hafslund skal ikke forskjellsbehandle på bakgrunn av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn.

Hafslunds visjon:

**Framtidens
energiløsninger
– for deg og miljøet.**



Årsberetning 2017



Hafslund har retningslinjer for varsling, en egen varslingskanal, samt etiske retningslinjer for ansatte og leverandører. Ved gjennomføring av separasjonen av tidligere Hafslund ASA er det lagt vekt på å ivareta kompetansen og den gode utviklingen i virksomheten. Lederutviklingsprogrammer er videreført og nytt kompetansestyringssystem innført med mål om å styrke prestasjonsledelse og strategisk kompetanseutvikling, identifisere framtidig kompetansebehov og å kunne iverksette tiltak for å utvikle og tiltrekke riktig kompetanse.

Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Helse, miljø og sikkerhet har høy prioritet. Hafslund har en visjon om null skader på egne ansatte og hos leverandører, og arbeider systematisk med å redusere antall skader. Rapportering av uønskede hendelser og tett oppfølging av alvorlige hendelser og nestenulykker er en viktig del av det systematiske HMS-arbeidet.

Det ble registrert totalt 13 (10) fraværsskader og 24 (14) skader uten fravær hos egne ansatte og leverandører som jobber på Hafslunds anlegg. Det tilsvarer en skadefrekvens på 8 fraværsskader per million arbeidstimer (H1-verdi) og en total skadefrekvens (antall skader med og uten fravær per million arbeidstimer, H2-verdi) på 21. Av de 13 fraværsskadene var én relatert til en egen ansatt, 11 til leverandør og én til publikum.

Sykefravær

Hafslund har et mål om at samlet sykefravær skal være lavere enn 3,5 prosent. I 2017 var sykefraværet 3,2 prosent, en nedgang fra 4,0 prosent i 2016 for Hafslund Nett.

Risikoforhold

Hafslunds virksomhet er eksponert for risiko på flere områder. De mest sentrale er av regulatorisk, finansiell, operasjonell, omdømme og politisk art. Risikostyring i Hafslund er en integrert del av selskapets forretningsvirksomhet og er innrettet for å sikre oppnåelse av strategiske og operative mål. Hafslund har etablert retningslinjer og rammer for aktiv og helhetlig styring av risiko. Risikoen vurderes av revisjonsutvalget og styret. Fordi Hafslund ikke lenger eier energiproduksjon eller strømsalgsvirksomhet, men regulert nettvirksomhet, anses markedsrisikoen som lav. Nettvirksomheten må løpende dekke inn krafttap i nettet ved kjøp av kraft i det fysiske kraftmarkedet, men blir med dagens reguleringsregime kompensert for denne kostnaden.

Finansiell risiko

Hafslund er eksponert for renterisiko på lån, men selskapets naturlige rentesikring utnyttes ved at renteeksponering knyttet til referanserenten i inntektsrammen til Nett skal søkes korrelert mot rente på lånesiden. Hafslund har flere langsiktige kommitterte trekkfasiliteter som skal sikre finansiering, også i perioder hvor det er vanskelig å få finansiering i kapitalmarkedene. Det er også forsikringsordninger som omfatter alle vesentlige skadetyper. Hafslund har i all hovedsak inntekter og kostnader i norske kroner, men kan inngå avtaler i utenlandsk valuta der det er hensiktsmessig. Selskapets finansavdeling styrer og sikrer finansiell risiko.

Årsberetning 2017

Regulatorisk og politisk risiko

Nettvirksomheten er et konsesjonspliktig, naturlig monopol og er underlagt direkte reguleringer i form av spesifikke krav og plikter, samt incentivbasert regulering i form av inntektsregulering. Inntektsrammen til nettselskapene fastsettes hvert år av NVE, og det kan forekomme svingninger på grunn av endringer i parameterne som inngår i reguleringsmodellen og/eller endringer i reguleringsmodellen. Regulatoriske endringer kan potensielt ha stor påvirkning på Hafslunds framtidige finansielle resultater, og er en risiko som følges tett gjennom kontinuerlig arbeid med rammevilkår.

Hafslund er eid av Oslo kommune. Oslo kommune styres av folkevalgte representanter som velges hvert fjerde år av innbyggerne i kommunen.

Operasjonell risiko

Hafslund er eksponert for operasjonell risiko i hele verdikjeden. Den operasjonelle risikoen er størst innenfor løpende driftsaktiviteter og prosjektgjennomføring. Hafslund håndterer operasjonell risiko gjennom detaljerte prosedyrer for aktiviteter, kontroller og beredskapsplaner. Risiko knyttet til forsyningssikkerhet står sentralt.

Hafslund har etablerte systemer for registrering og rapportering av kritikkverdige forhold, uønskede hendelser og skader. Det gjennomføres årlig risikoanalyser med sikte på å vurdere og planlegge tiltak ved behov.

Eierstruktur og aksjonærforhold

Hafslund AS med datterselskaper er eid 100 prosent av Oslo kommune. Hafslund har vedtatt retningslinjer for corporate governance som har som mål å følge "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse". Avvik fra "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" som følge av at Hafslund kun har en aksjonær og er nærmere redegjort for i Hafslunds retningslinjer for corporate governance.

Styrets arbeid

Ved etablering av Hafslund AS ble nytt styre utnevnt fra ultimo september 2017. Det tidligere styret i Hafslund ASA fungerte som interimsstyre fra fisjon av Hafslund ASA og fram til nytt styre ble utnevnt. Hilde Tonne ble i ekstraordinær generalforsamling valgt som leder av styret i Hafslund AS, og Odd Håkon Hoelsæter, Bente Sollid Storehaug, Jeanette Iren Moen og Bjørn Erik Næss ble valgt som styremedlemmer. Per Orfjell, Per Luneborg og Tommy Linder ble valgt som de ansattes styrerepresentanter. Hoelsæter, Orfjell og Luneborg satt også i styret i tidligere Hafslund ASA.

Styret i Hafslund har arbeidet i henhold til vedtatt styreinstruks. Hafslunds retningslinjer for corporate governance og redegjørelse for foretaksstyring er omtalt på www.hafslund.no. Det er enighet i Hafslund om ikke å etablere en bedriftsforsamling. Styret er følgelig direkte ansvarlig overfor generalforsamlingen.

Hafslund oppfyller lovens krav om representasjon av begge kjønn i styret. Styrets kompensasjonsutvalg forbereder styrets saker for vurdering og vedtak om kompensasjon og andre tilknyttede forhold til selskapets ledende ansatte. Kompensasjonsutvalget består av Hilde Tonne (leder), Bente



**Hafslund AS er eid 100 prosent
av Oslo kommune**



**Styret har etter tiltredelse lagt
vekt på å utvikle en strategi
som muliggjør vekst og
utvikling.**

Årsberetning 2017

Sollid Storehaug, Jeanette Iren Moen og Per Orfjell. Se **note 21** til konsernregnskapet for godtgjørelse til ledende ansatte, og styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Styrets revisjonsutvalg støtter styrets arbeid med regnskapsavleggelse og internkontroll. Revisjonsutvalget består av Bjørn Erik Næss (leder), Odd Håkon Hoelsæter og Per Luneborg. Hele styret har deltatt på samtlige styremøter.

Styret har etter tiltredelse ultimo september 2017 lagt vekt på å utvikle en strategi for selskapet som muliggjør vekst og utvikling til gode for eier og selskapets ansatte og interessenter.

Utbytte og disponering av resultatet

For regnskapsåret 2017 foreslås det å dele ut et ordinært utbytte på 335 millioner kroner. Styret foreslår følgende disposisjoner av Hafslund AS' årsresultat på 7377 millioner kroner:

Overført fra annen egenkapital:	454
Utdeling til Oslo Energi Holding AS i forbindelse med oppgjør Fortum	(88)
Tingsbytte	(6 500)
Disponert årsresultat	7 377
Avsatt ordinært utbytte regnskapsåret 2017	(335)



Hafslund Nett har økt sin effektivitet og har styrket sin posisjon som et av landets mest effektive nettselskap.





Årsberetning 2017

Framtidsutsikter

Ved gjennomføring av separasjonen av det tidligere Hafslund ASA-konsernet og overføring av solgt virksomhet til E-CO og Fortum er det lagt vekt på å ivareta kundeleveransen og å sikre stabil og god drift, samt å videreføre kompetansen og den gode utviklingen i virksomhetene. Hafslund har levert konserntjenester til solgt virksomhet i en overgangsperiode, og Hafslund og solgte virksomheter er nå etablert på en god måte hos nye eiere.

Hafslunds eierskap til regulert nettvirksomhet legger grunnlaget for stabil og forutsigbar avkastning. Inntjeningen for nettvirksomheten over tid påvirkes av egen kostnadseffektivitet i forhold til resten av nettselskapene, utvikling i rentenivået og endringer i offentlige reguleringer. Digitalisering av verdikjeden og grensesnittet mot kunden er helt sentralt for å oppnå effektiv drift og fornøyde kunder.

Hafslund har fokusert på å være et selskap rustet for vekst innenfor infrastrukturløsninger for fornybar energi, og samtidig satse på digitalisering, automatisering og kundegrensesnitt i nettvirksomheten. Arbeidet har gitt resultater – Hafslund Nett har økt sin effektivitet og har styrket sin posisjon som et av landets mest effektive nettselskap. Hafslund vil videreføre sine vekst- og forbedringsinitiativer. Videre skal Hafslund legge til rette for og bidra til et mer elektrifisert samfunn.

Hafslund vil øke investeringsnivået til 1,8 milliarder kroner i 2018, fra et gjennomsnitt på 0,7 milliarder kroner i perioden 2013 til 2015 og 1,3 milliarder kroner i 2016 og 2017. I tillegg til løpende drifts- og vekstinvesteringer, preges investeringsnivået av installasjonen av AMS-målere og tilhørende nye IKT-systemer til samlet 2,1 milliarder kroner. Investeringsnivået er ventet å bli redusert til løpende drifts- og vekstinvesteringer i 2019 som følge av at installasjon av AMS-målere da vil være sluttført.

Hafslund AS har som mål å opprettholde en kredittprofil som er sammenlignbar med tidligere Hafslund ASA.

Hafslund har en god underliggende organisk vekst som følge av befolkningsøkning og investeringer i nettet. Samtidig søkes nye vekstmuligheter både organisk og strukturelt. Hafslund har som mål å ta en sentral posisjon i den forventede konsolideringen i sektoren.

Byrådet i Oslo foreslo den 20. mars 2018 å samle Hafslund og Oslo kommunes heleide kraftselskap E-CO Energi under ett styre og en ledelse. Oslo kommune vil utnevne et styre i det nye selskapet. Finn Bjørn Ruyter i Hafslund er tiltenkt jobben som konsernsjef. Styret i Hafslund har aktivt deltatt i å utforme byrådets beslutningsgrunnlag, og er positiv til en sammenslåing. Bystyret er forventet å fatte endelig vedtak før sommeren.

Styret i Hafslund AS

Oslo, 21. mars 2018

Hilde Tonne
Styreleder

Bente Sollid Storehaug

Odd Håkon Hoelsæter

Jeanette Iren Moen

Bjørn Erik Næss

Per Orfjell

Per Luneborg

Tommy Linder

Finn Bjørn Ruyter
Administrerende direktør